

Fremtidens byggeri

Bæredygtighed og ESG

Konkurrencekraft og strategisk værdi

RAMBOLL

Bright ideas.
Sustainable change.



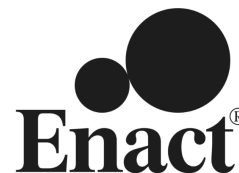
Fremtidens Byggeri
September 2025



Anne Mette Christiansen

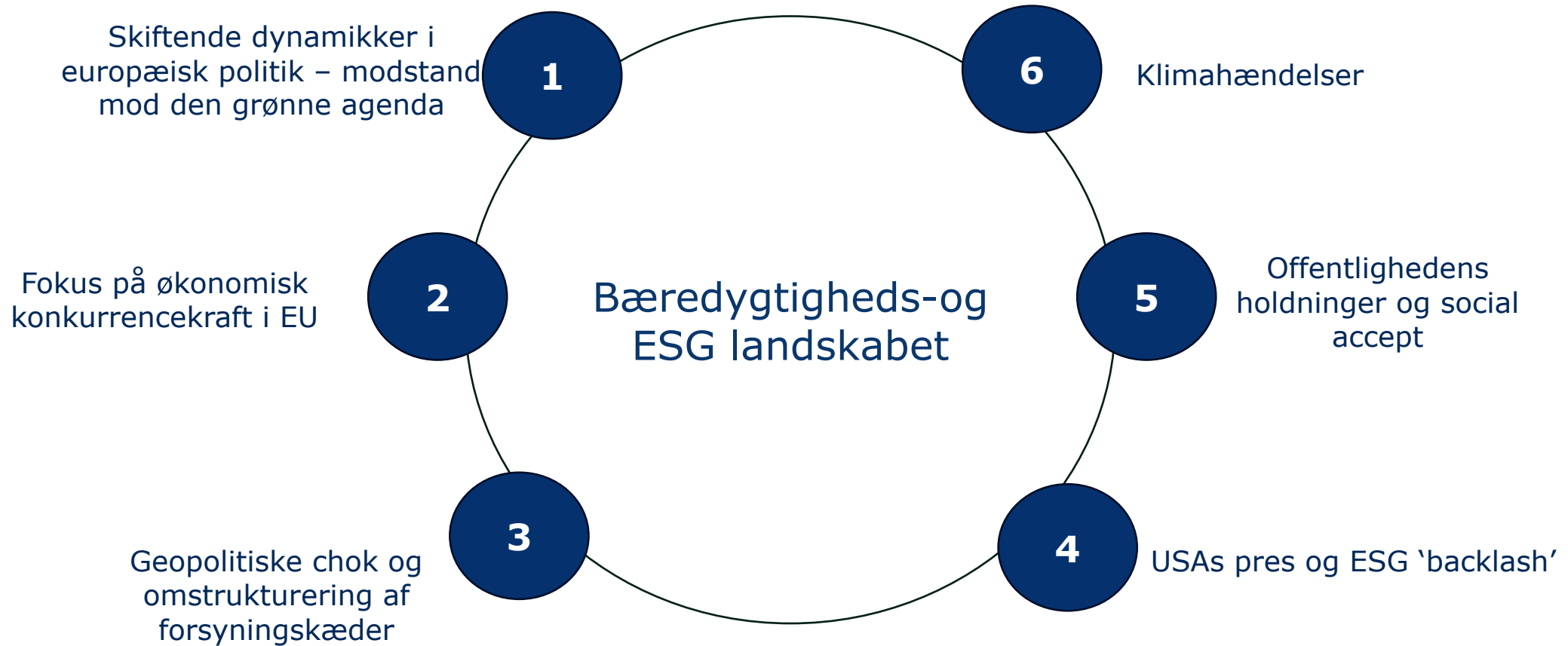
Global ESG & Sustainability Direktør på Rambøll
Management Consulting

Ekstern Lektor på Copenhagen Business School (DK), Washington & Lee University (WLU) og Færøernes Universitet (FO)
Bestyrelsesmedlem



'Omnibus' og 'ESG Backlash': Bæredygtighedsagendaen i en usikker tid

Uro på bæredygtighedsagendaen **skaber modvind mod agendaen**



Lovgivning har de sidste par år været den store drivkraft – særligt bæredygtighedsrapporteringsdirektivet (CSRD)

Den europæiske grønne pagt

Action plan on financing sustainable growth



Corporate Sustainability Reporting Directive

Krav til virksomhedernes bæredygtighedsrapportering

EU Taxonomy

Klassificering af økonomiske aktiviteter ift bæredygtighed



Corporate Sustainability Due Diligence Directive



Krav om bæredygtigheds-due diligence



European Sustainability Reporting Standards

Specifikke standarder til virksomhedernes rapportering

Sustainable Finance Disclosure Regulation

Krav til den finansielle sektor om klassificering af fonde



+ meget andet – EUDR, Green Claims mv.

The future of European competitiveness

Part A | A competitiveness strategy for Europe

SEPTEMBER 2024

Draghi rapporten ændrer fokus fra lovgivning til konkurrencekraft



'Omnibussen' – **reduktion og forenkling** af flere af bæredygtighedslovgivningerne



Hvad er omnibus?

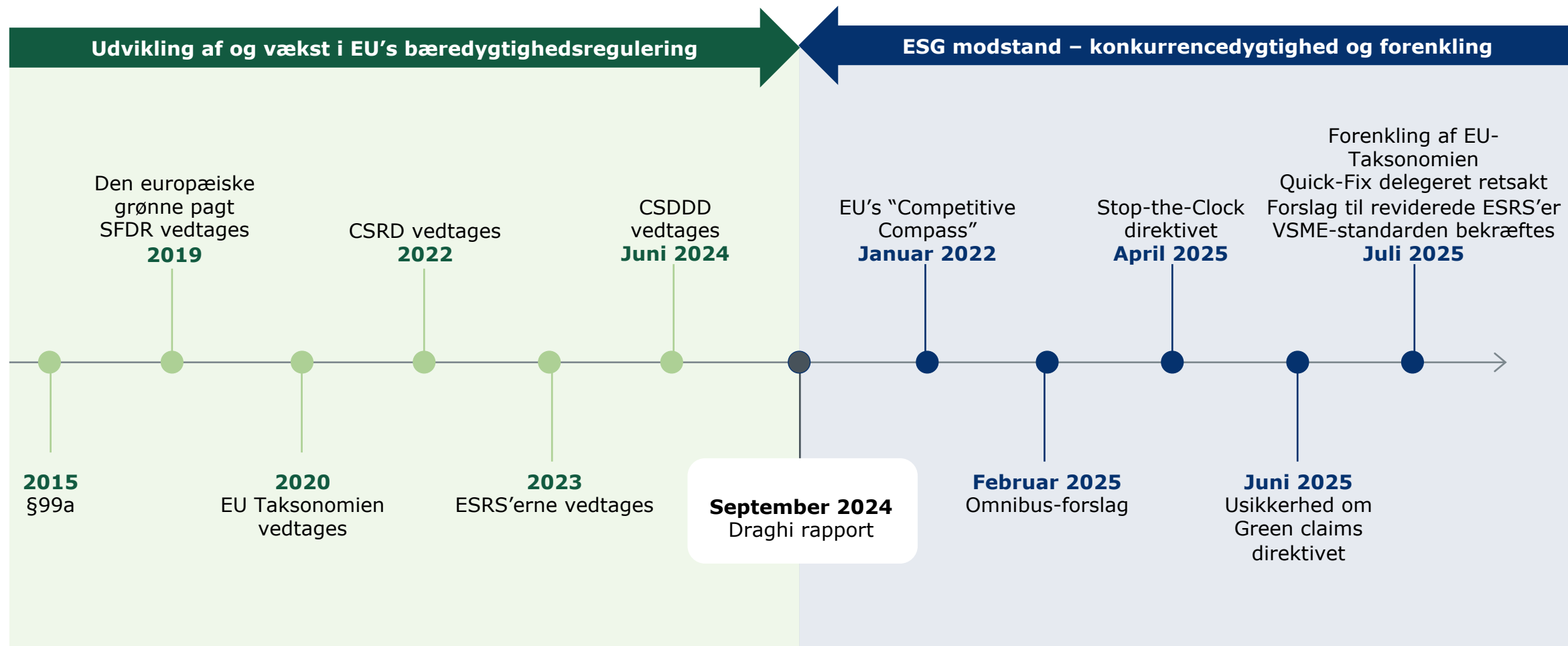
Omnibusforenklingspakkerne er et initiativ fra EU-Kommissionen, der har til formål at reducere og forenkle de administrative byrder for europæiske virksomheder. Den første omnibuspakke blev præsenteret den 26. februar 2025 og fokuserer primært på bæredygtighedsområdet.

Den første omnibuspakke er et forslag om at forenkle reglerne inden for følgende lovgivninger på bæredygtighedsområdet:

- Lovkrav om bæredygtighedsrapportering under direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD)
- Direktivet om virksomheders due diligence i forbindelse med bæredygtighed (CSDDD)
- Forordning om indførelse af en kulstofgrænsetilpasningsmekanisme (CBAM)
- Taksonomiforordningen.

[Omnibus – Få overblik over forslaget fra EU | Virksomhedsguiden](#)

Så - fra **grøn medvind** til **modstand** med fokus på konkurrencedygtighed og forenkling





»Det handler om frygt«: Derfor fjerner virksomheder særlige ord fra deres kommunikation

Virksomheder som Lego skruer ned for diversitetskommunikation i kølvandet på anti-woke-bølge i USA. I Novo Nordisk holder formand Helge Lund omvendt fast i at give udtryk for de værdier, »virksomheden er bygget på.«



Finans kunne torsdag fortælle, at Lego har undgået ord med forbindelse til diversitet, i både års- og bæredygtighedsrapporten for 2024. Det gælder f.eks. ord som herunder LGBTQIA+, diversity, farvede personer eller køn. Arkivfoto: Gregers Tycho

[Home](#) > [Green](#) > [Green News](#)

Top American banks exit net zero alliance: What does this mean for their European peers?



Copyright AP Photo/Peter Morgan

By [Rosie Frost](#)

Published on 10/02/2025 - 7:02 GMT+1 • Updated 10:13

[Share this article](#) [Comments](#)

Major US and Canadian banks have abandoned an industry-led climate alliance aimed at aligning net zero targets with global goals.

Conférence

POLITICS

Trump signs executive order directing US withdrawal from the Paris climate agreement — again



atiques 2015



“Too
committing to take action against climate change! (Dec. 12, 2015)

Modvind betyder ikke at agendaen forsvinder

Lad os se på forskellige perspektiver

Stopper virksomhedernes arbejde med bæredygtighed?

Nej – absolut ikke!

Kunderne forsætter arbejdet med ESG

Danske virksomheders arbejde
med bæredygtighed og ESG

Juli 2025

Sydbank

VIRKSOMHEDER

Trods tilbageslag holder topchefer fast i grøn agenda

Trusler og ændret lovgivning har skubbet den grønne dagsorden i baggrunden hos mange virksomheder. Topchefer hos Lego og Royal Unibrew holder fast



Lego med adm. direktør Niels B. Christiansen i front har forpligtet sig til at reducere sine CO2-emissioner med 37 pct. inden 2032 sammenlignet med 2019. Dertil kommer, at Lego skal være CO2-neutral i 2050. De seneste fem år er Legos samlede CO2-udledninger dog steget 30 pct., viser bæredygtighedsrapporter. I samme periode er omsætningen løftet 70 pct.

Arkivfoto: Nina Pilgaard

THOMAS HVELPLUND ASKJÆR

02. SEP. 2025 KL. 09.45

DEL GEM TIL SENERE

- Der er en del forskellige undersøgelser ude som viser, at danske virksomheder ikke har tænkt sig at sænke ambitionerne på bæredygtighed – herunder Sydbanks nye undersøgelse ”danske virksomheders arbejde med bæredygtighed og ESG”.
- Kundekrav, ejerkrav og krav fra bankerne er vigtige drivkræfter – også i fraværet af lovgivning.
- Konkurrencekraft er blevet en endnu større drivkraft for bæredygtighed og skubber særlig på klima-agendaen og cirkulær økonomi.
- Forretningsmæssige risici driver også kraftigt på bæredygtighedsagendaen med særligt fokus på klimatilpasning og biodiversitetsrisici.

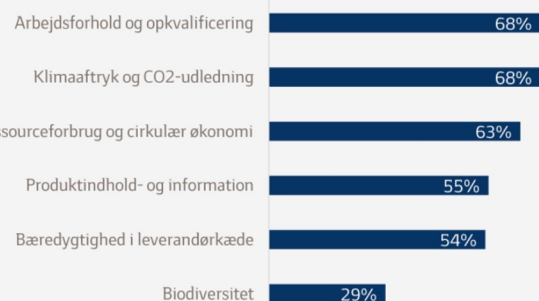
Flere undersøgelser peger på, at virksomhederne forsætter arbejdet særligt inden for klima, medarbejdere og cirkularitet

Mange arbejder med bæredygtighed

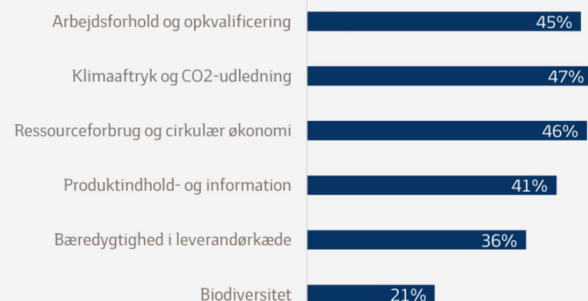
- klimaaftryk og arbejdsforhold står øverst på listen

Mange virksomheder har inden for det seneste år arbejdet på især at forbedre arbejdsforhold og mindske klimaaftrykket. Det er også inden for disse områder, at virksomhederne især arbejder med at opføre og dokumentere deres arbejde med bæredygtighed. Det er i høj grad de lidt større virksomheder, der har fokus på dokumentation (se svarfordeling i appendix)

"Har virksomheden inden for det seneste år arbejdet på at gøre virksomheden mere bæredygtig inden for følgende områder?"

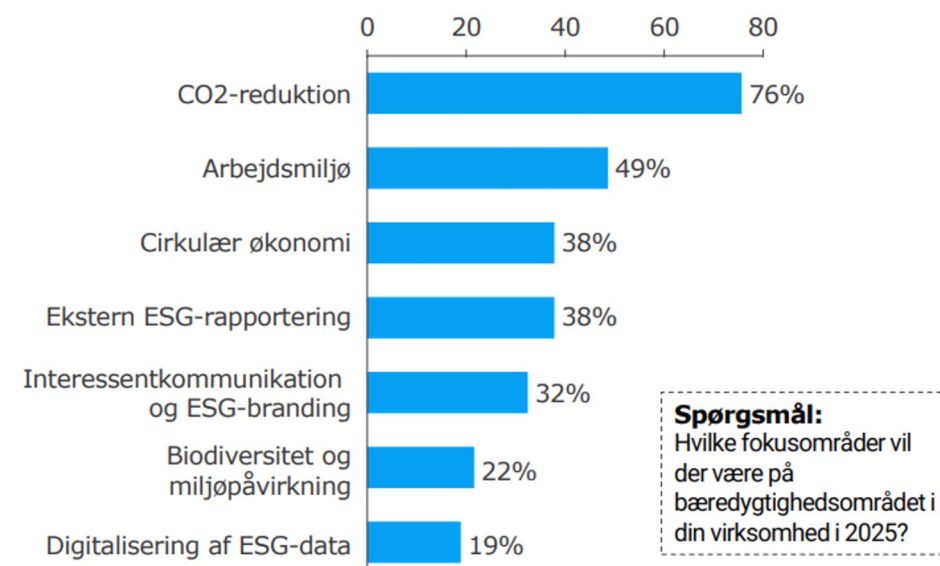


"Har virksomheden inden for det seneste år arbejdet med at opføre og dokumentere virksomhedens bæredygtighed inden for følgende områder?"



Sydbank, juli 2025

Virksomhedernes fokus er nu på bæredygtighedsindsatser – med CO2-reduktion i toppen



Rambøll & Beierholm,
maj 2025

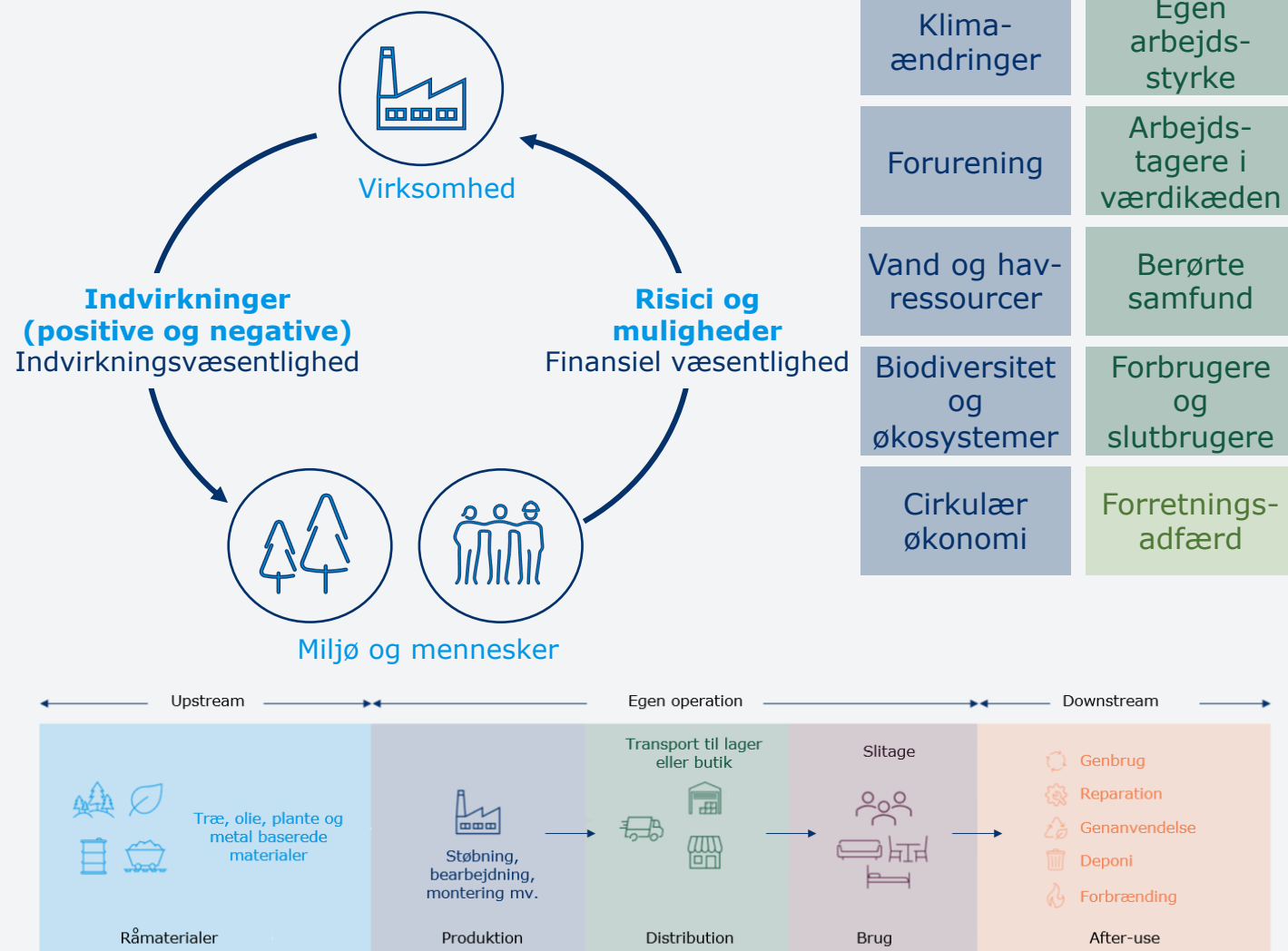
Ændrer det, hvad vi skal have fokus på?

**Egentlig ikke – men vi flytter fra
rapporteringsfokus til
handlingsfokus og fra compliance
til forretning og konkurrencekraft**

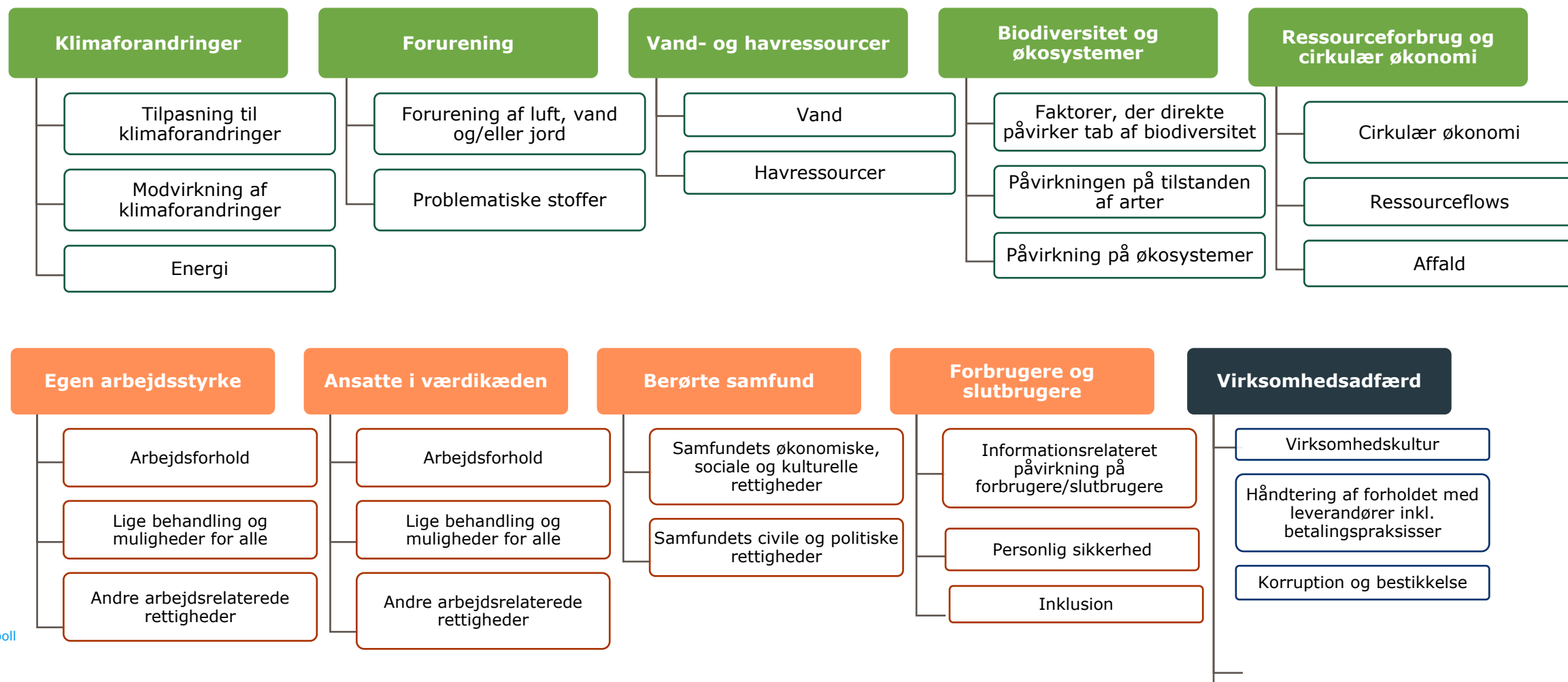
Nej - dobbelt væsentlighedsanalysen er stadig central

Dobbelt væsentlighedsanalysen er et centralt ESG-værktøj, fordi den:

- Skaber **overblik** over jeres indvirkninger, risici og muligheder på tværs af værdikæde og bæredygtighedsemner.
- Danner **fundamentet** for jeres ESG-rapportering og den fortælling, I ønsker at formidle.
- Giver mulighed for at **kommunikere** både positive og negative indvirkninger med større troværdighed – og dermed mindske risikoen for greenwashing.
- Identificerer væsentlige **ESG-risici** og styrker arbejdet med robusthed og resiliens.
- Understøtter **strategiske beslutninger** ved at levere et opdateret grundlag for prioriteringer, investeringer og udviklingen af en ESG-strategi.



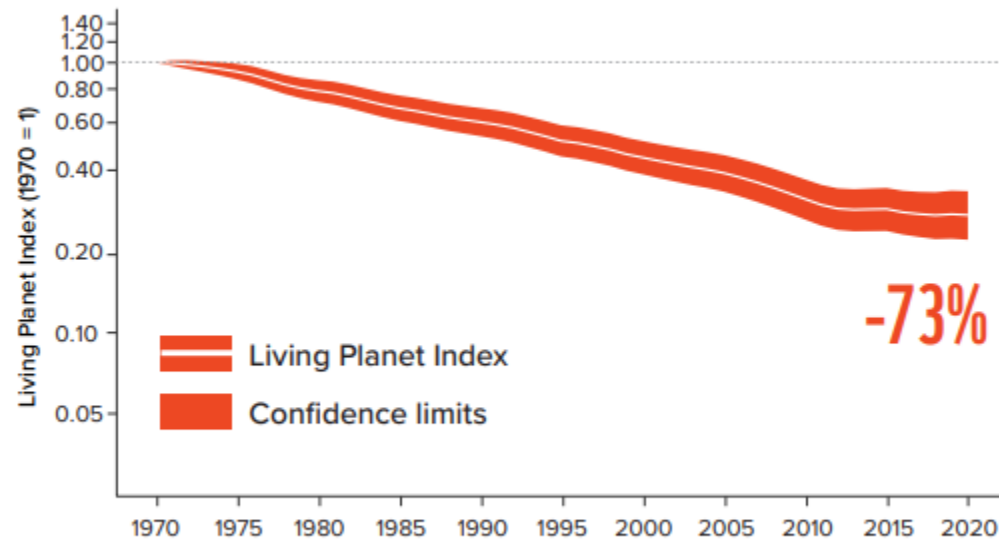
ESG emnerne er de samme – relevansen forsvinder ikke, selv om rapporteringskrav ændres. Det er stadig her, virksomhederne har **indvirkninger, risici og muligheder**.



Har de underliggende risici forandret sig?

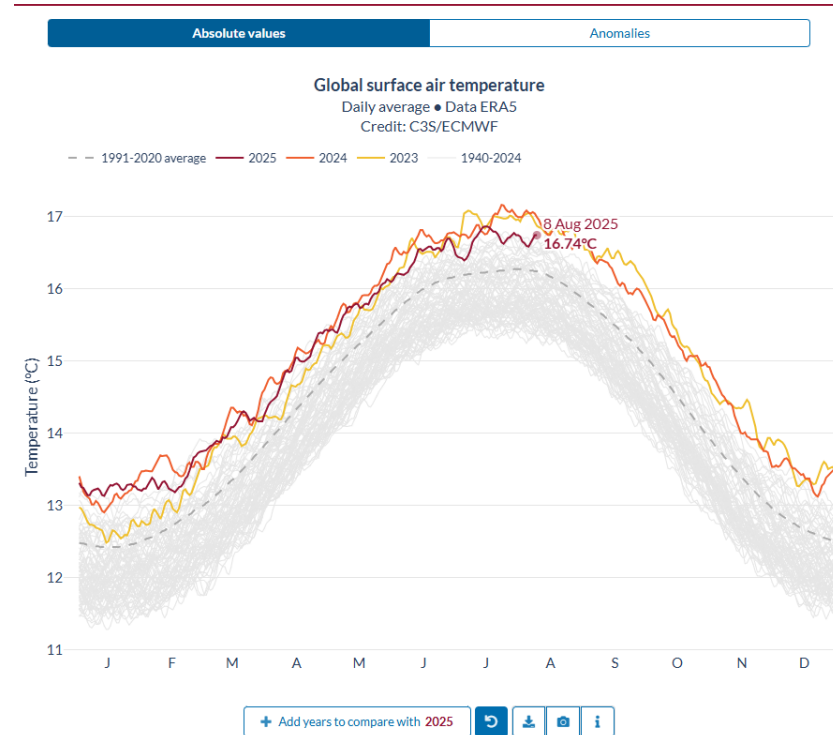
NEJ! Derfor fastholder bl.a. den finansielle sektor sit fokus på bæredygtighed

De underliggende risici er de samme – **de forbliver nødvendige at håndtere** for virksomhederne

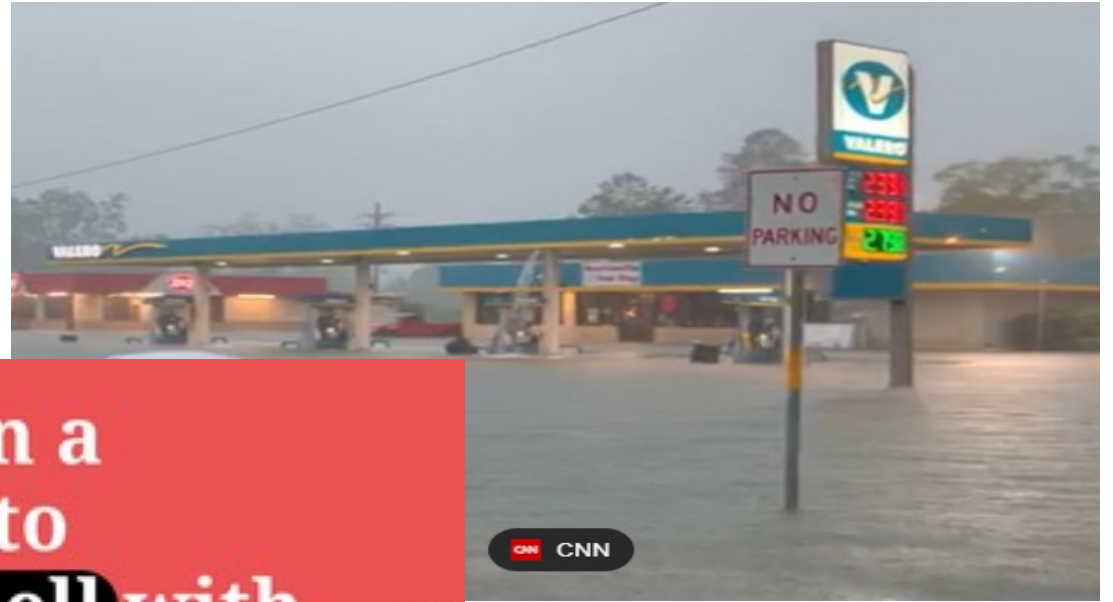


a. Global Living Planet Index

Biodiversitetskrise – vi har tabt 73% af biodiversiteten globalt ifølge 'Living Planet Report' fra WWF



Klimakrise – de globale temperature stiger hurtigere end forventet



We are on a
highway to
climate hell with
our foot still on
the accelerator.”



Miljø-relaterede risici topper listen over de mest alvorlige risici globalt på lang sigt – og klimahændelser er også med på top 3 på kort sigt

FIGURE G

Global risks ranked by severity over the short and long term

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

Short term (2 years)

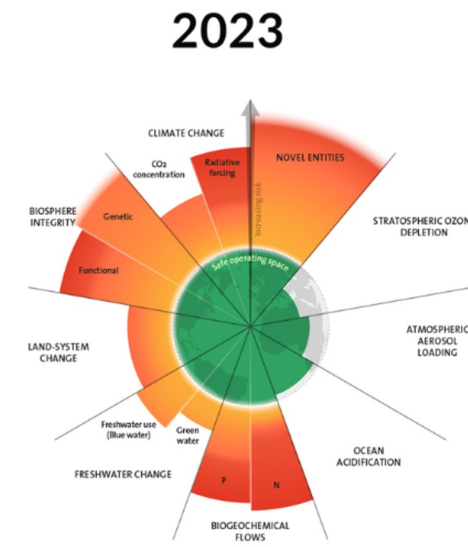
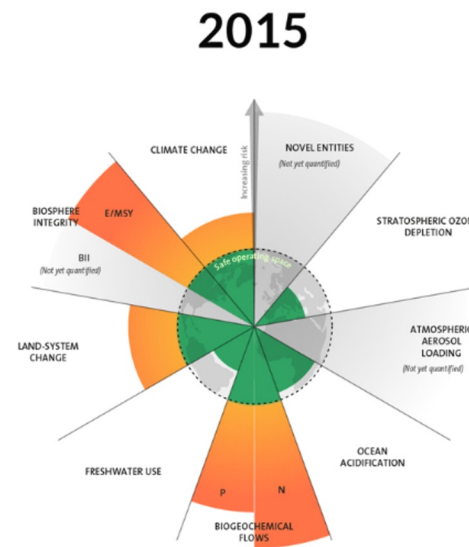
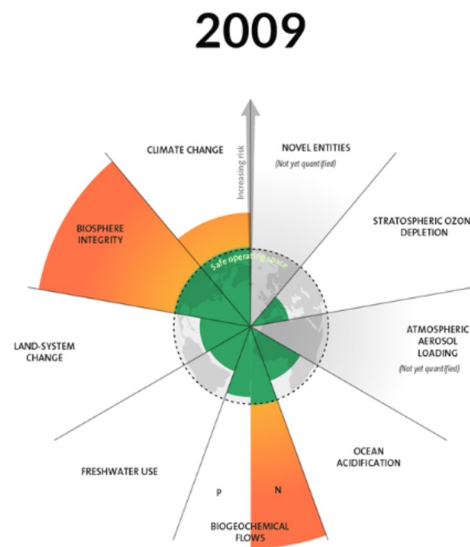
1 st	Misinformation and disinformation
2 nd	Extreme weather events
3 rd	State-based armed conflict
4 th	Societal polarization
5 th	Cyber espionage and warfare
6 th	Pollution
7 th	Inequality
8 th	Involuntary migration or displacement
9 th	Geoeconomic confrontation
10 th	Erosion of human rights and/or of civic freedoms

Long term (10 years)

1 st	Extreme weather events
2 nd	Biodiversity loss and ecosystem collapse
3 rd	Critical change to Earth systems
4 th	Natural resource shortages
5 th	Misinformation and disinformation
6 th	Adverse outcomes of AI technologies
7 th	Inequality
8 th	Societal polarization
9 th	Cyber espionage and warfare
10 th	Pollution

Lige meget om vi vil det eller ej politisk og forretningsmæssigt
– så er der ikke uendelige ressourcer. Vi er tæt på at have sprængt de planetære grænser.

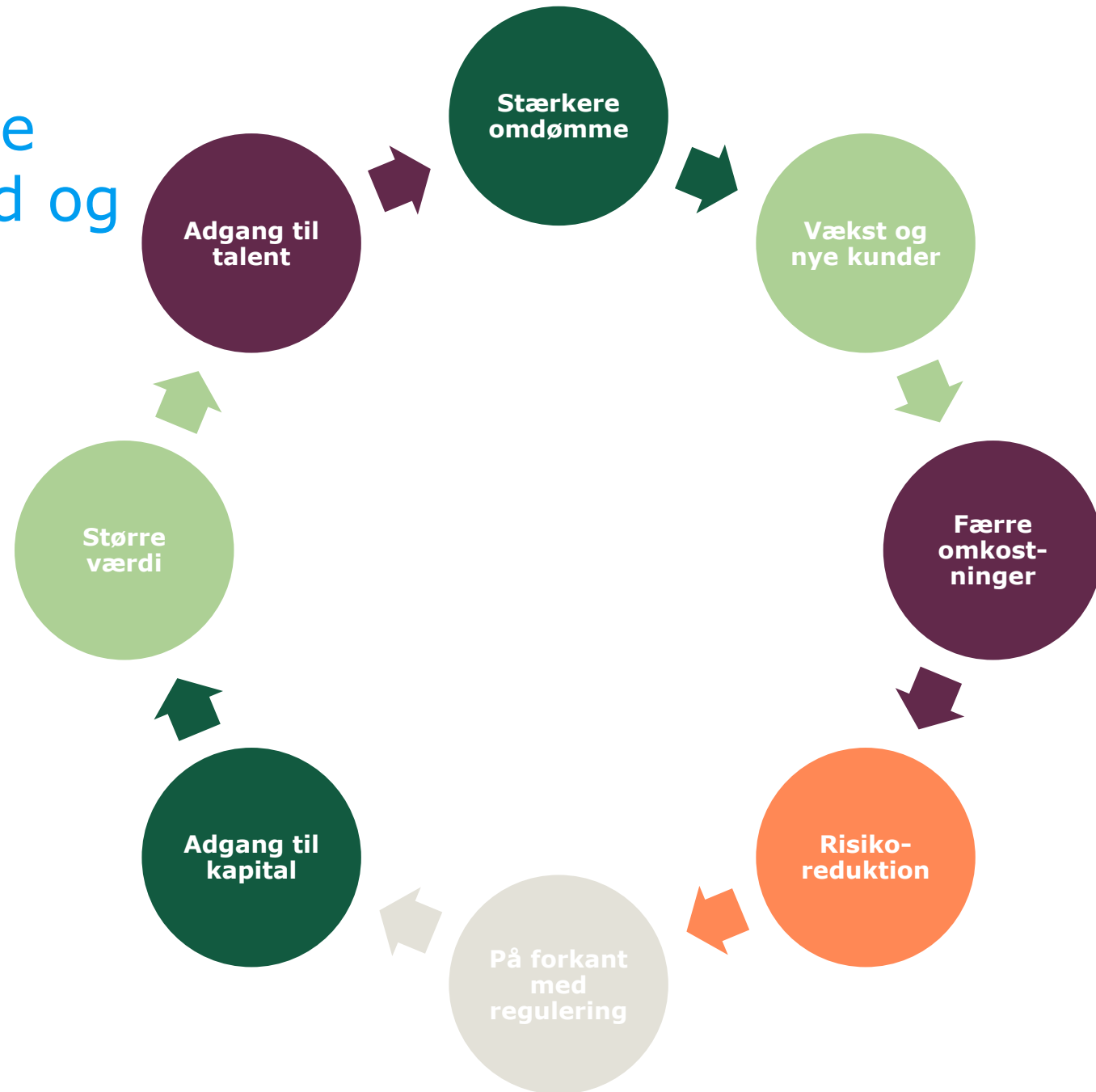
Planetary boundaries



Follow the money

Det kan betale sig - ESG og bæredygtighed handler (også) om konkurrencekraft

Systematisk arbejde med bæredygtighed og ESG gavner forretningen!



Så hvad sker der
inden for byggeriet?

Forretning og organisation



- Bæredygtighedspolitik
- Klimastrategi og klimamål
- Eksisterende initiativer
- Fremtidssikring af portefølje
- Resiliens og omsættelighed af assets
- Bæredygtig SFDR artikel 6/8/9 fond

Interessenters forventninger



- Bestyrelsens ambitioner og linje
- Investorerne krav og ønsker
- Lejernes ønsker og behov
- Lokalsamfund
- Samarbejdspartneres ambitioner, krav og oplevede pres
- Medarbejdere

Hvad driver
bæredygtigheds-
agendaen i byggeriet?

FUTURE PROOFING

Lovgivning og standarder



- EU Green Deal, EU Taksonomi, CSRD
- Paris-aftalen, UN PRI, UN SDG
- Nationale strategier for bæredygtigt byggeri
- Bygningsdirektiv
- Energirammedirektiv og energimærkning
- DGNB, Svanemærket
- Rapporteringskrav og data hertil

Muligheder og risici



- 'Stranded assets'
- Adgang til finansiering
- Databaseret udvikling
- Klimaskaderisici og klimasikring
- Cirkularitet og biogene materialer
- Biodiversitet og regenerativt design
- Pres for tilgængelighed og social diversitet

Bygge- og ejendomsbranchen står for næsten 40% af de årlige globale CO₂ emissioner – så klimaagendaen er vigtig!



28%

Driftsrelaterede CO₂-emissioner

- Opvarmning
- Køling
- Ventilation
- Belysning
- Elektriske installationer

11%

Indlejrede CO₂-emissioner

- Råvareudvinding
- Fremstilling af materialer
- Selve byggeprocesserne
- Vedligeholdelse
- Affaldsbehandling og bortskaffelse

Regulering er stadig
en væsentlig drivkraft
i byggeriet



Marmormolen (Henning Larsen Architects)

Der er stadig en række regler og direktiver, der påvirker byggeriet



Energy Performance of Buildings Directive (EPBD): Målet er at mindst fordoble årlig energirenovierung, hvilket skal resultere i renovering af 35 millioner bygningsejendomme inden 2030 og reducere gasimport.



Minimum Energy Performance Standards (MEPS): Kræver renovering af de 16% dårligst ydende ikke-private bygninger inden 2030 og 26% inden 2033. For boligbygninger skal det gennemsnitlige primære energiforbrug reduceres med mindst 16% inden 2030.



Zero-Emission Buildings (ZEB): Fra 2028 skal nye offentlige bygninger, og fra 2030 alle nye bygninger, være nul-emissions bygninger, hvilket betyder nul CO₂-udledning på stedet fra fossile brændstoffer og meget lav driftsrelateret drivhusgasudledning.



Whole Life Carbon (WLC): Direktivet lægger vægt på at medtage bygningers hele livscykluspræstation, herunder ved renoveringer, og alle nye bygninger skal inkludere GWP for hele livscyklussen fra 2030.



Indlejret Kulstof (Embodied Carbon): Dette er et kritisk fokusområde. 87% af nutidens bygninger forventes stadig at være i drift i 2050. Byggebranchen skifter fra at "bygge nyt" til at "maksimere brugen" (transformere, genanvende, udvide, renovere).



Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD): Introducerer bindende rapporteringsstandarder (ESRS).

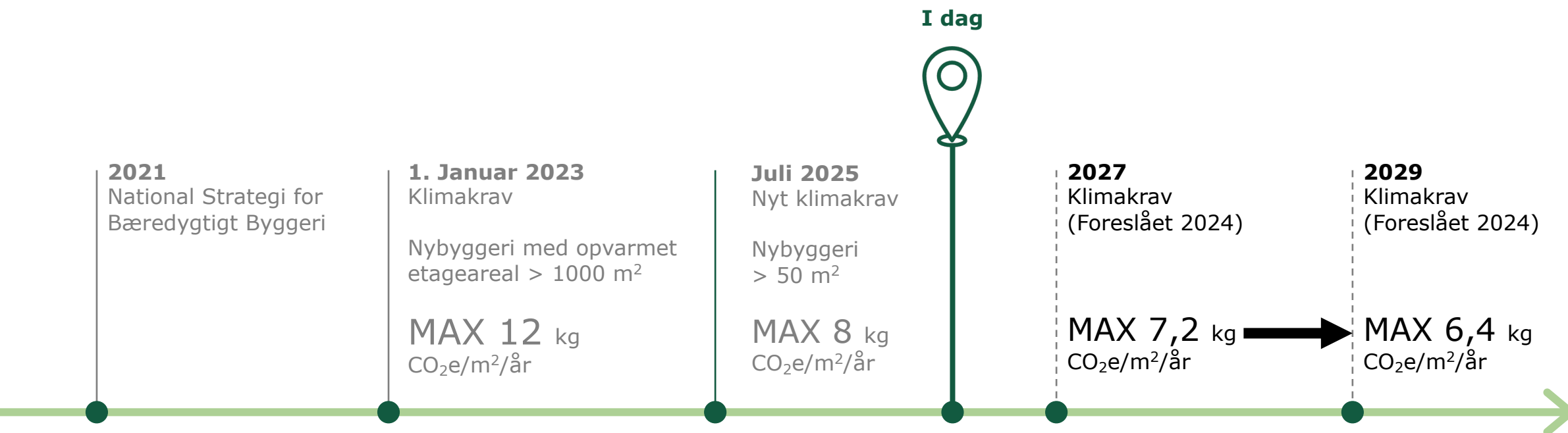


Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSRDDD): Gør due diligence-processer og klimaplaner obligatoriske for store globale virksomheder med betydelig omsætning i EU

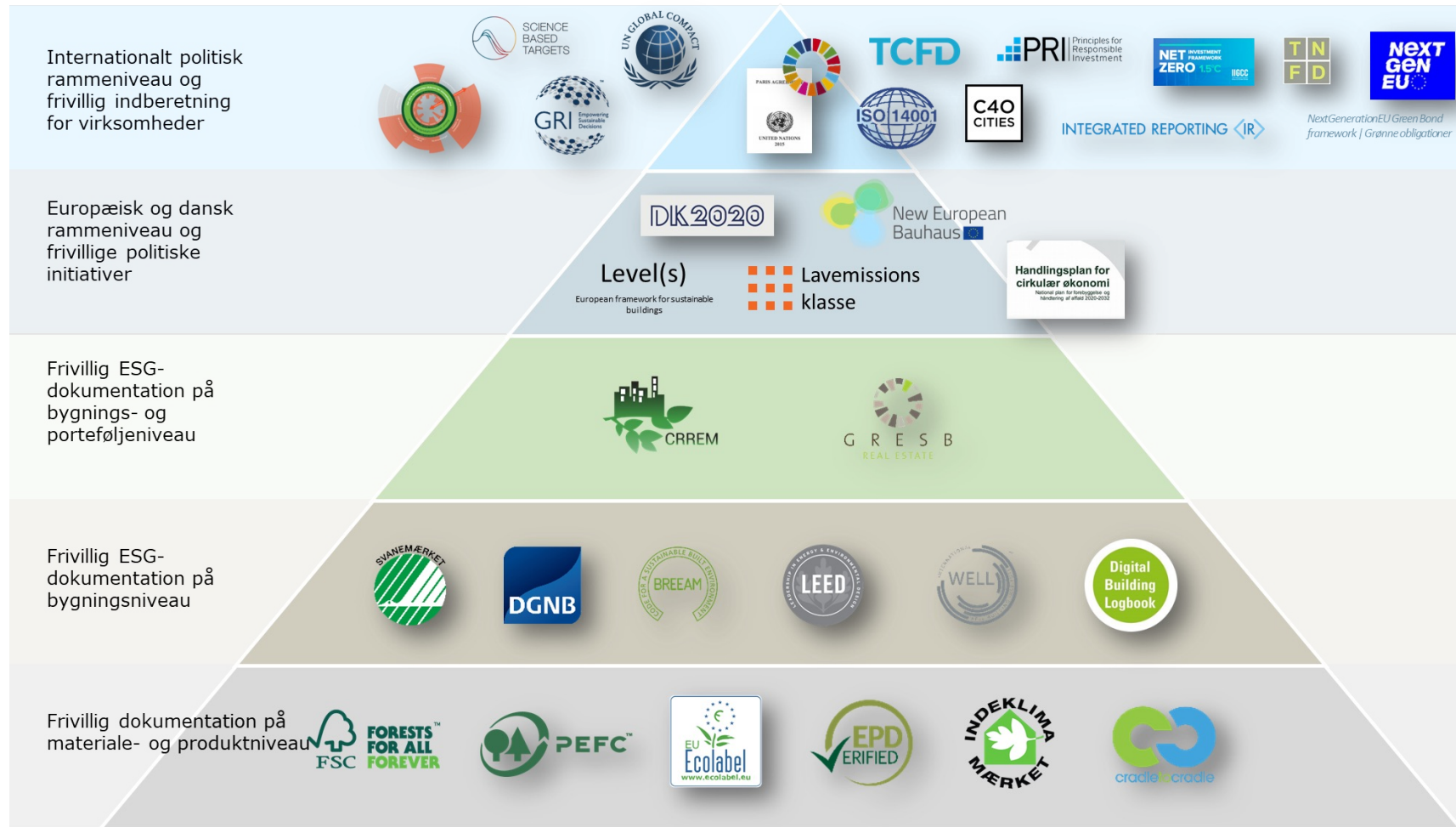


Bygningsreglementet: Klimakrav i bygningsreglementet i Danmark, herunder krav om LCA for nybyggeri og en CO₂-grænseværdi for nybyggeri over 50 m².

Planen om at stramme klimakravene til byggeri hvert 2. år fortsætter - og påvirker branchen som en ting blandt flere



Frivillige rammeværk er også med til at definere agendaen – og skubber også agendaen ved at sætte forventninger



Pointer

1. Bæredygtighedsagendaen påvirkes af den generelle usikkerhed og EUs fokus på konkurrencekraft
2. Trods modvind er agendaen absolut ikke forsvundet – virksomhederne holder fast i bæredygtighedsarbejdet men med mere fokus på handling
3. Lovgivning (mister generelt set momentum som den stærke drivkraft – men konkurrencekraft og risici skubber på i stedet
4. Bæredygtighed i byggeriet holder også momentum – i høj grad som 'Future proofing' for at sikre fastholdelse af værdien
5. Så – hold fast i bæredygtighedsarbejdet med systematik og struktur. Og husk at det er afgørende at kunne dokumentere

Bright
ideas.
Sustainable
change.

RAMBOLL

Connect med mig på

LinkedIn

